

To: -

شماره ۱۲۱/۰۰/۱۴۲۵  
تاریخ ۱۴۰۰/۰۳/۱۸  
پوست دارد



ISFAHAN MUNICIPALITY



شهرداری اصفهان

معاون محترم پژوهش

رئیس محترم سازمان

مدیر عامل محترم شرکت / موسسه

موضوع: فراخوان پروژه "بررسی روش های همسوسازی برنامه های راهبردی سازمان های وابسته به شهرداری اصفهان" با سلام و احترام

شهرداری اصفهان در نظر دارد با بهره گیری از مجریان توانمند پژوهشی، طرح مطالعاتی با عنوان "بررسی روش های همسوسازی برنامه های راهبردی سازمان های وابسته به شهرداری اصفهان" را براساس شرح خدمات پیوست فراخوان گذارد. بر این اساس خواهشمند است دستور فرمائید در صورت تمایل پیشنهادهای مربوطه صرفاً در قالب پاکت الف- شامل: ۱- مدارک مربوط به اطلاعات و تعهدات حقوقی ۲- مدارک مربوط به توان مدیریتی و اجرایی ۳- مدارک مربوط به توان فنی (تعریف پروژه تخصص مورد نیاز، زمان بندی انجام پژوهش و ساختار تیم اجرایی) که جزئیات فراخوان و راهنمای نحوه ارائه پیشنهاد در سایت [my.Isfahan.ir](http://my.Isfahan.ir) بخش آموزش و پژوهش و فرهنگ در قسمت فراخوان طرح های پژوهشی قرار دارد، حداکثر تا پایان وقت اداری روز چهارشنبه مورخ ۱۴۰۰/۳/۲۶ تکمیل و به مدیریت پژوهش، خلاقیت و فناوری- های نوین شهرداری اصفهان ارسال گردد. روش انتخاب مشاور بر اساس فرمول کیفیت - هزینه QCBS است. لازم به ذکر است پاکت ب- شامل تحلیل های مالی در این مرحله دریافت نمی گردد و پس از ارزیابی فنی، در صورت کسب حد نصاب فنی پیشنهاد مالی دریافت خواهد شد.

نکته: شهرداری اصفهان در رد و قبول هر یک از پیشنهادها مختار می باشد.

آدرس: اصفهان - خیابان آیت ... طیب- معاونت برنامه ریزی و توسعه انسانی - دبیرخانه - کد پستی ۸۱۳۶۷-۴۷۴۱۱

تلفن ۰۳۱-۳۲۳۴۶۶۶۱ - ۰۳۱-۳۲۳۴۰۱۳ - پست الکترونیک: [pajoohesh@isfahan.ir](mailto:pajoohesh@isfahan.ir)

شماره: ۸۶۳۳۶۲۹

علیرضا صادقیان

معاون برنامه ریزی و توسعه سرمایه انسانی

شهرداری اصفهان

رونوشت:

جناب آقای نصحی مدیر محترم پژوهش، خلاقیت و فناوری های نوین شهرداری اصفهان جهت اطلاع

Size: A4 Code: ۱



اصفهان - میدان امام حسین (علیه السلام) - شهرداری اصفهان - تلفن: ۰۳۱-۳۲۳۴۰۲۱  
مرکز ارتباطات مردمی: ۱۳۷  
[www.isfahan.ir](http://www.isfahan.ir)





فرم شماره ۳: درخواست ارائه پیشنهاد (RFP)

(فراخوان پروژه پژوهشی)

<b>عنوان پروژه پژوهشی</b>	
بررسی روش‌های همسوسازی برنامه‌های راهبردی سازمان‌های وابسته به شهرداری اصفهان	
<b>بیان مسئله و اهمیت پژوهش</b>	
<p>تحقیق اهداف کلان شهرداری، مستلزم هماهنگی سازمان‌ها و نهادهای متعدد وابسته به شهرداری است که بتوانند از یکسو اهداف کلان، چشم اندازها، مأموریت‌ها و راهبردهای شهرداری را سرلوحه خود قرار داده و از سوی دیگر برنامه و سازوکارهایی برای دستیابی به اهداف و مأموریت‌های تخصصی سازمان خود فراهم نمایند. لذا اهمیت ایجاد هماهنگی و همسوسازی میان خط مشی‌های عملیاتی، یکی از مفاهیم مهم در استراتژی از گذشته بوده است. از سوی دیگر تعدد سازمان‌ها و بخش‌های مختلف در شهرداری و همچنین تنوع فعالیت‌ها و اقدامات اجرایی ایجاب می‌کند تا برای دستیابی به اهداف برنامه کلان شهرداری توجه خاصی به همسویی در مراحل برنامه ریزی و اجرا داشته باشیم. چرا که عدم همسویی در این روند، بروز آسیب‌هایی مانند فعالیت‌های موازی و متقاطع، خنثی‌سازی فعالیت‌های یکدیگر، اقدامات غیر مرتبط، ایجاد گسست در اقدامات و در نتیجه آن کاهش کارآمدی را می‌توان در بسیاری از موارد پیش بینی نمود. از این رو همسوسازی باعث ایجاد سازگاری میان مجموعه فعالیت‌ها گردیده و نهایتاً منجر به خلق ارزش و دستیابی به اهداف عالی شهرداری خواهد شد.</p>	
<b>پرسش‌ها</b>	
۱- چه مدل‌های علمی و روش‌های تجربی جهت همسویی راهبردی در هلدینگ‌ها و مجموعه‌های مشابه با شهرداری اصفهان به کار گرفته می‌شود؟	
۲- روش همسوسازی راهبردی سازمان‌های وابسته به شهرداری اصفهان در حوزه برنامه‌ریزی و اجرا چیست؟	
۳- عوامل موثر بر همسویی سازمان‌های وابسته و شهرداری اصفهان چیست؟	
۴- مدل بومی همسوسازی برنامه‌های راهبردی سازمان‌های وابسته به شهرداری اصفهان کدام است؟	
<b>اهداف</b>	
۱- آشنایی با مدل‌ها و روش‌های همسویی برنامه‌های راهبردی در هلدینگ‌ها و ...	
۲- دستیابی به روش همسوسازی راهبردی سازمان‌های وابسته به شهرداری اصفهان در حوزه‌های برنامه‌ریزی و اجرا	
۳- شناسایی عوامل موثر بر همسویی در بین سازمان‌های وابسته و شهرداری اصفهان	
۴- تعریف و تبیین مدل بومی همسوسازی برنامه‌های راهبردی سازمان‌های وابسته به شهرداری اصفهان	
<b>برآورد زمانی: ۷ ماه</b>	
<b>حد اکثر مبلغ پروژه: ۲۰۰ میلیون ریال</b>	
<b>خروجی‌های مورد انتظار</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• معرفی مدل‌ها و متدهای همسوسازی راهبردی در مجموعه‌های مشابه شهرداری</li> <li>• ارائه مدل بومی پیشنهادی جهت ارتقای همسویی راهبردی سازمان‌های وابسته به شهرداری اصفهان</li> <li>• گزارش شناسایی و معرفی نقاط قوت و ضعف و فرصت و تهدیدهای پیش روی شهرداری جهت همسویی راهبردی</li> <li>• گزارش مطالعه موردی همسویی سازمان‌های وابسته به شهرداری اصفهان در شاخص زیست پذیری شهر اصفهان در برنامه راهبردی ۱۴۰۵</li> </ul>	
<b>تخصیص‌های مورد نیاز</b>	
- مهندسی صنایع	
- برنامه ریزی شهری	
- مدیریت دولتی	